

ЗВІТ ПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Кременчуцький колісний завод», далі – ПрАТ «КрКЗ»,
за результатами діяльності у 2025 році

Загальні положення

У 2025 році Правління ПрАТ «КрКЗ» здійснювало управління поточною діяльністю Товариства в межах компетенції, визначеної Статутом, рішеннями Загальних зборів акціонерів та Наглядової ради.

Станом на 31.12.2025 року Правління Товариства сформовано у складі **п'яти осіб**:

- **Семенов Іван Сергійович** — Голова Правління – Генеральний директор;
- **Лимбірка Костянтин Миколайович** — перший заступник Голови Правління – Генерального директора, директор технічний;
- **Оськін Роман Генадійович** — член Правління;
- **Земцова Анастасія Володимирівна** — член Правління;
- **Комлев Ігор Олександрович** — член Правління.

Зазначений склад виконавчого органу обраний **18 вересня 2025 року строком на три роки**.

Організаційна структура Товариства у звітному періоді залишалась функціонально орієнтованою та забезпечувала управління основними напрямками діяльності.

Протягом звітного періоду Правління забезпечувало виконання рішень органів управління, а саме Загальних зборів акціонерів та Наглядової ради Товариства з метою стабілізації фінансово-господарської діяльності Товариства та збереження виробничого та майнового потенціалу.

Діяльність здійснювалась в умовах триваючої повномасштабної збройної агресії рф проти України та суттєвого обмеження ринків збуту.

Основні напрями діяльності Правління у 2025 році:

- реалізація заходів фінансового оздоровлення;
- оптимізація структури активів;
- контроль за виконанням основних фінансових показників;
- забезпечення подання фінансової та регуляторної звітності.

Основні управлінські рішення Правління

У 2025 році діяльність Правління була зосереджена на прийнятті управлінських рішень, спрямованих на забезпечення роботи Товариства в умовах обмежених ринків збуту та фінансових ресурсів.

У фінансовій сфері основна увага приділялась врегулюванню існуючих зобов'язань, підтриманню платоспроможності та контролю за витратами. Зокрема, реалізовувались заходи з реструктуризації заборгованості та оптимізації витратної частини.

В умовах, що склалися, зокрема внаслідок енергетичних обмежень та мобілізаційних процесів, Правлінню не вдалося організувати виробництво основної товарної продукції — коліс та ободів. В зв'язку з цим Правління зосереджувалося на підтриманні працездатності виробничих потужностей.

У кадровій політиці ключовими завданнями залишались приведення чисельності та структури персоналу у відповідність до фактичного рівня господарської діяльності.

Таким чином, значна частина управлінських рішень мала антикризовий характер.

Операційна діяльність

У 2025 році виробництво основної товарної продукції Товариства — коліс та ободів — фактично не здійснювалося.

Ситуація, що склалася, обумовлена сукупністю факторів, які продовжують негативно впливати на діяльність підприємства. Насамперед, Товариство зазнало суттєвої втрати

традиційних ринків збуту. Одночасно спостерігається обмежений внутрішній попит на продукцію, що ускладнює відновлення виробничої діяльності.

Додатково на операційну діяльність впливають порушення логістичних та виробничих ланцюгів постачання, що ускладнює забезпечення підприємства необхідною сировиною та матеріалами. Важливим стримуючим фактором залишаються також ризики, пов'язані з нестабільністю енергопостачання.

Крім того, Товариство відчуває обмеження у трудових ресурсах, що пов'язано зі скороченням чисельності персоналу та загальними демографічними і мобілізаційними процесами.

У сукупності зазначені фактори зумовили відсутність виробничої діяльності у звітному періоді.

Фінансові результати діяльності

За результатами 2025 року фінансові показники Товариства свідчать про збереження складного фінансового стану та поглиблення негативних тенденцій у порівнянні з попереднім роком.

Порівняно з 2024 роком чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) суттєво зменшився — на 71,2%, що обумовлено фактичною відсутністю виробництва основної продукції у звітному періоді. Валовий прибуток також скоротився — на 42,3%, що відображає зниження обсягів господарської діяльності.

Водночас збиток від операційної діяльності істотно зріс — з 4 419 тис. грн у 2024 році до 28 678 тис. грн у 2025 році, що зумовлено збереженням значного рівня постійних витрат при відсутності відповідних доходів від основної діяльності.

Чистий збиток Товариства за результатами 2025 року збільшився на 9,4% у порівнянні з попереднім роком, що свідчить про недостатність вжитих заходів для повної компенсації втрат від скорочення операційної діяльності.

У цілому фінансові результати 2025 року характеризуються як негативні, однак їх динаміка відображає об'єктивний вплив зовнішніх факторів, зокрема втрати ринків збуту, обмеження виробничої діяльності та загальної економічної ситуації.

Фінансовий стан та ліквідність

Фінансовий стан Товариства у 2025 році характеризується як складний, що зумовлено суттєвим скороченням обсягів операційної діяльності та впливом зовнішніх економічних факторів.

За результатами 2025 року показники ліквідності Товариства залишаються нижчими за рекомендовані значення, однак у порівнянні з 2024 роком спостерігається незначне покращення окремих із них. Зокрема, коефіцієнт поточної ліквідності зріс з 0,47 до 0,49, коефіцієнт швидкої ліквідності — з 0,26 до 0,27. Чистий оборотний капітал залишається від'ємним, проте його дефіцит скоротився з 118 967 тис. грн до 111 309 тис. грн. Це свідчить про часткове покращення стану розрахунків та управління оборотними активами, хоча загальний рівень ліквідності Товариства все ще залишається обмеженим.

У звітному періоді Товариством вживались заходи, спрямовані на підтримання платоспроможності, зокрема оптимізація витрат, управління грошовими потоками та робота з кредиторською заборгованістю.

З урахуванням зазначеного, подальший фінансовий стан Товариства значною мірою залежатиме від відновлення операційної діяльності та реалізації заходів з підвищення ефективності використання ресурсів.

Робота з кредиторською заборгованістю

У 2025 році Правлінням було продовжено роботу з врегулювання кредиторської заборгованості Товариства з урахуванням обмежених фінансових можливостей.

У звітному періоді Товариством було повністю погашено зобов'язання за окремим банківським кредитом, що дозволило зменшити кредитне навантаження та пов'язані фінансові ризики.

Проведена робота сприяла підтриманню стабільності розрахунків та забезпеченню безперервності діяльності Товариства в умовах обмеженої господарської активності.

Управління активами

У 2025 році Правлінням здійснювалось управління активами Товариства з урахуванням обмежених можливостей ведення операційної діяльності та необхідності забезпечення фінансування поточних витрат.

У звітному періоді основна увага приділялась оптимізації структури активів, зокрема шляхом реалізації окремих об'єктів, які не використовувались у виробничій діяльності.

Надходження від відчуження активів стали одним із джерел покриття поточних витрат Товариства в умовах обмежених доходів від основної діяльності.

При здійсненні управління активами Правлінням забезпечувався контроль за збереженням цілісності майнового комплексу Товариства, що має важливе значення для потенційного відновлення виробничої діяльності у майбутніх періодах.

Загалом, управління активами у 2025 році було спрямоване на підтримання фінансової стійкості Товариства, збереження його виробничого потенціалу та адаптацію до поточних економічних умов.

Взаємодія з Наглядовою радою

Правління здійснювало регулярну взаємодію з Наглядовою радою шляхом надання звітності про результати діяльності, виконувало рішення Наглядової ради, погоджувало основні управлінські рішення.

Висновки та оцінка діяльності Правління

За результатами 2025 року діяльність Правління здійснювалась в умовах суттєвого обмеження операційної діяльності Товариства, що було зумовлено впливом зовнішніх та внутрішніх факторів.

У звітному періоді Правлінням забезпечувалось виконання основних функцій управління, спрямованих на підтримання діяльності Товариства, зокрема в частині контролю за фінансовими потоками, оптимізації витрат, врегулювання кредиторської заборгованості та управління активами.

Вжиті заходи дозволили забезпечити безперервність діяльності Товариства, підтримати розрахункову дисципліну, а також частково стабілізувати окремі фінансові показники в умовах відсутності доходів від основної діяльності.

Разом з тим, фінансово-господарські результати Товариства свідчать про наявність суттєвих викликів, що потребують подальшої реалізації заходів, спрямованих на відновлення операційної діяльності, підвищення ефективності використання ресурсів та зміцнення фінансового стану.

З урахуванням викладеного, діяльність Правління у 2025 році може бути оцінена як така, що відповідає наявним умовам функціонування Товариства та спрямована на забезпечення його стабільності і збереження потенціалу для подальшого розвитку.